

# **„SAMODOSTATNOST u proizvodnji hrane vs GLOBALIZACIJA/Konkurentnost“**

---

Izv. prof. dr. sc. Željka Mesić

Zavod za marketing i inovacije u agrobiznisu

Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet



## Hrana je strateški resurs

Svaka kriza – bilo da je riječ o pandemiji, ratu ili klimatskim ekstremima – otvara pitanje: ***proizvodimo li dovoljno vlastite hrane ili ovisimo o uvozu?***

# Objašnjenje ključnih pojmova

---



**Hrana** - hrana je svaka tvar ili proizvod prerađen, djelomično prerađen ili neprerađen, a namijenjen je konzumaciji ili se može opravdano očekivati da će ga ljudi konzumirati (Zakon o hrani).

**Samodostatnost** pokazuje u kojoj mjeri "domaća proizvodnja" pokriva potrebe „domaće potrošnje“ (ukupnu potrošnju za ljude, životinje i industriju).

Mjeri se kao omjer:

- $\text{☞ } \textit{proizvodnja} / \textit{potrošnja} \times 100$

**Sigurnost opskrbe hranom** je širi pojam – ona uključuje ne samo količinu, nego i dostupnost, pristupačnost, stabilnost opskrbe te sigurnost i kvalitetu hrane.

**Globalizacija** - Liberalizacija trgovine i financijskih usluga, stvaranje globalnih tržišta i veća međuovisnost nacionalnih ekonomija.

# Temeljno pravilo bilanciranja

**Temeljno pravilo** bilanciranja je da se *ukupna proizvodnja pojedinog proizvoda ili agregata* (primjerice pšenica) u jednoj godini saldira s veličinom vanjskotrgovinske razmjene i zaliha. *Ukupna domaće potrošnja* umanjuje se za gubitke, stočnu hranu, sjeme i industrijsku potrošnju.

**Dobivena veličina** predstavlja *raspoložive količine* za ljudsku potrošnju i dijeli se s brojem potrošača u zemlji kako bi se dobila *potrošnja po stanovniku*.

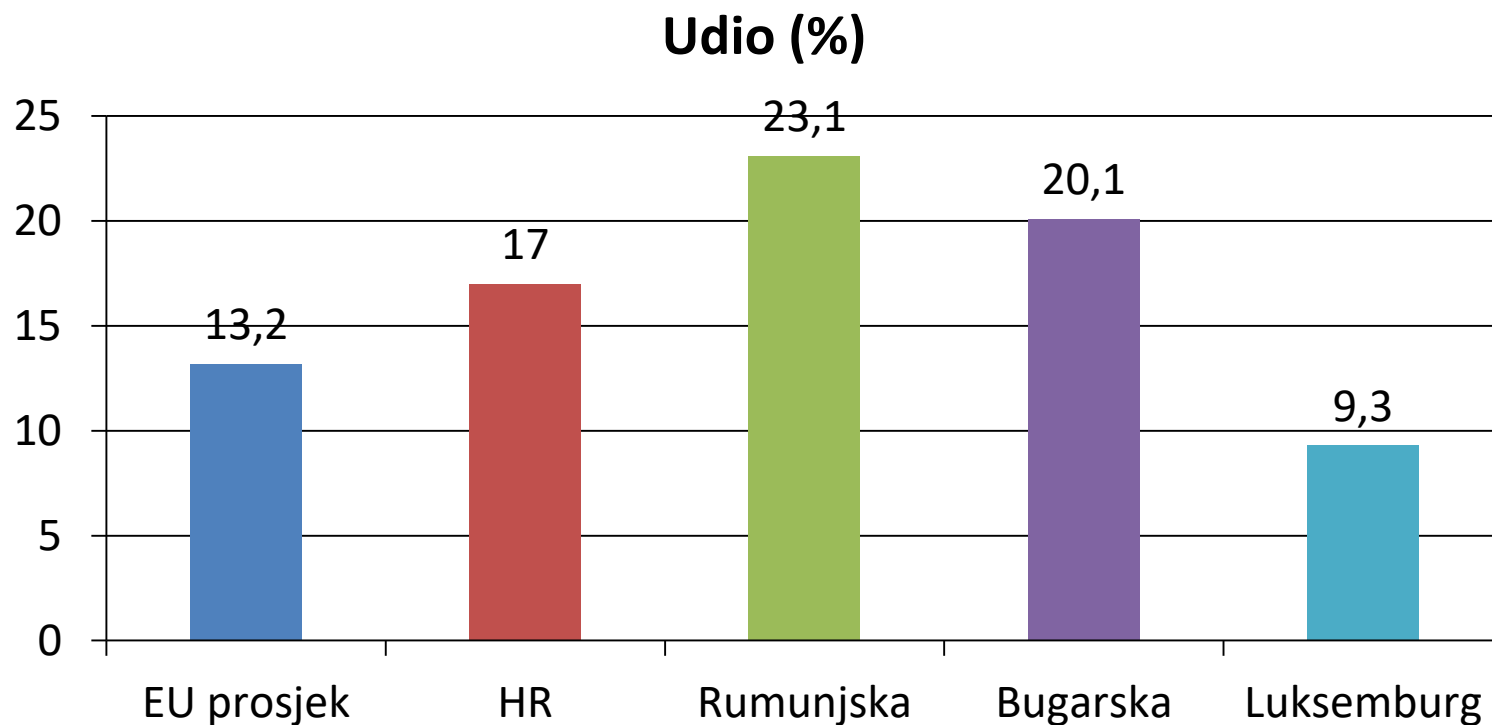
Sve članice koriste jedinstvenu metodologiju Eurostata što omogućuje usporedbe po zemljama.

# Primjer: Proizvodno-potrošne bilance žitarica za 2024.

| ELEMENTI BILANCE                    | Pšenica i<br>pir | pšenica<br>tvrda<br>(durum) | pšenica<br>ukupno | kukuruz  | raž i<br>suražica | ječam  | zob i<br>mješavine | ostalo žito | tritikale | žitarice<br>bez<br>pšenice | žitarice<br>sveukupn<br>o |
|-------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|----------|-------------------|--------|--------------------|-------------|-----------|----------------------------|---------------------------|
| ZASIJANE POVRŠINE (1 000 ha)        | 139,59           | 1,20                        | 140,80            | 273,16   | 0,69              | 60,21  | 16,75              | 0,80        | 7,65      | 359,26                     | 500,05                    |
| PRINOS (100 kg/ha)                  | 58,18            | 54,56                       | 58,15             | 75,67    | 30,95             | 49,49  | 32,41              | 10,92       | 39,95     | 68,28                      | 65,42                     |
| <b>PROIZVODNJA</b>                  | 812,11           | 6,56                        | 818,68            | 2.067,10 | 2,12              | 297,93 | 54,31              | 0,88        | 30,57     | 2.452,90                   | 3.271,57                  |
| UKUPAN UVOZ                         | 199,12           | 32,90                       | 232,02            | 85,63    | 2,98              | 72,55  | 3,62               | 0,42        | 1,00      | 166,20                     | 398,22                    |
| - EU                                | 151,64           | 31,59                       | 183,23            | 34,56    | 2,35              | 63,64  | 3,38               | 0,41        | 0,98      | 105,31                     | 288,54                    |
| <b>UKUPNI RESURSI</b>               | 1.011,23         | 39,47                       | 1.050,70          | 2.152,73 | 5,10              | 370,48 | 57,93              | 1,30        | 31,57     | 2.619,10                   | 3.669,80                  |
| UKUPAN IZVOZ                        | 505,67           | 18,41                       | 524,08            | 1.047,36 | 0,49              | 176,58 | 3,89               | 0,10        | 1,36      | 1.229,78                   | 1.753,86                  |
| - EU                                | 454,93           | 15,18                       | 470,12            | 1.038,35 | 0,36              | 132,91 | 2,80               | 0,09        | 1,12      | 1.175,62                   | 1.645,73                  |
| POČETNE ZALIHE                      | 59,54            | 0,00                        | 59,54             | 139,56   | 1,40              | 37,57  | 0,57               | 0,00        | 0,00      | 179,10                     | 238,64                    |
| KONAČNE ZALIHE                      | 60,13            | 0,00                        | 60,13             | 99,68    | 0,84              | 30,00  | 0,70               | 0,00        | 0,00      | 131,22                     | 191,34                    |
| <b>PROMJENE ZALIHA</b>              | 0,59             | 0,00                        | 0,59              | -39,88   | -0,56             | -7,57  | 0,13               | 0,00        | 0,00      | -47,88                     | -47,29                    |
| <b>DOMAĆA POTROŠNJA</b>             | 504,97           | 21,06                       | 526,04            | 1.145,25 | 5,17              | 201,47 | 53,91              | 1,20        | 30,21     | 1.437,19                   | 1.963,23                  |
| SJEME                               | 34,90            | 0,24                        | 35,14             | 5,21     | 0,06              | 11,47  | 1,09               | 0,18        | 1,38      | 19,39                      | 54,52                     |
| GUBICI                              | 20,30            | 0,13                        | 20,43             | 62,01    | 0,05              | 8,94   | 1,63               | 0,02        | 0,76      | 73,41                      | 93,85                     |
| STOČNA HRANA                        | 107,54           | 0,66                        | 108,19            | 990,07   | 0,13              | 89,79  | 48,71              | 0,88        | 33,41     | 1.163,00                   | 1.271,19                  |
| - na farmi                          | 70,70            | 0,00                        | 70,70             | 733,06   | 0,13              | 44,32  | 47,06              | 0,11        | 4,23      | 828,91                     | 899,60                    |
| - industrija stočne hrane           | 36,84            | 0,00                        | 36,84             | 257,02   | 0,00              | 45,47  | 1,65               | 0,78        | 29,18     | 334,09                     | 370,93                    |
| <b>INDUSTRIJSKA POTROŠNJA</b>       | 0,00             | 0,00                        | 0,00              | 17,34    | 0,00              | 58,24  | 0,00               | 0,00        | 0,00      | 75,58                      | 75,58                     |
| - industrija pića                   | 0,00             | 0,00                        | 0,00              | 17,34    | 0,00              | 58,24  | 0,00               | 0,00        | 0,00      | 75,58                      | 75,58                     |
| LJUDSKA POTROŠNJA (gross)           | 342,24           | 20,04                       | 362,27            | 70,61    | 4,92              | 33,03  | 2,48               | 0,12        | 0,00      | 111,16                     | 473,43                    |
| LJUDSKA POTROŠNJA (net)             | 256,68           | 15,03                       | 271,70            | 49,43    | 3,94              | 24,77  | 1,39               | 0,12        | 0,00      | 79,64                      | 351,35                    |
| - po glavi stanovnika/kg            | 88,52            | 5,18                        | 93,71             | 18,27    | 1,27              | 8,54   | 0,64               | 0,03        | 0,00      | 28,75                      | 122                       |
| - po glavi stanovnika/ekvivalent br | 66,39            | 3,89                        | 70,28             | 12,79    | 1,02              | 6,41   | 0,36               | 0,03        | 0,00      | 20,60                      | 90,88                     |
| <b>STUPANJ SAMODOSTATNOSTI</b>      | 160,82           | 31,16                       | 155,63            | 180,49   | 41,08             | 147,88 | 100,74             | 73,12       | 101,19    | <b>171</b>                 | <b>167</b>                |

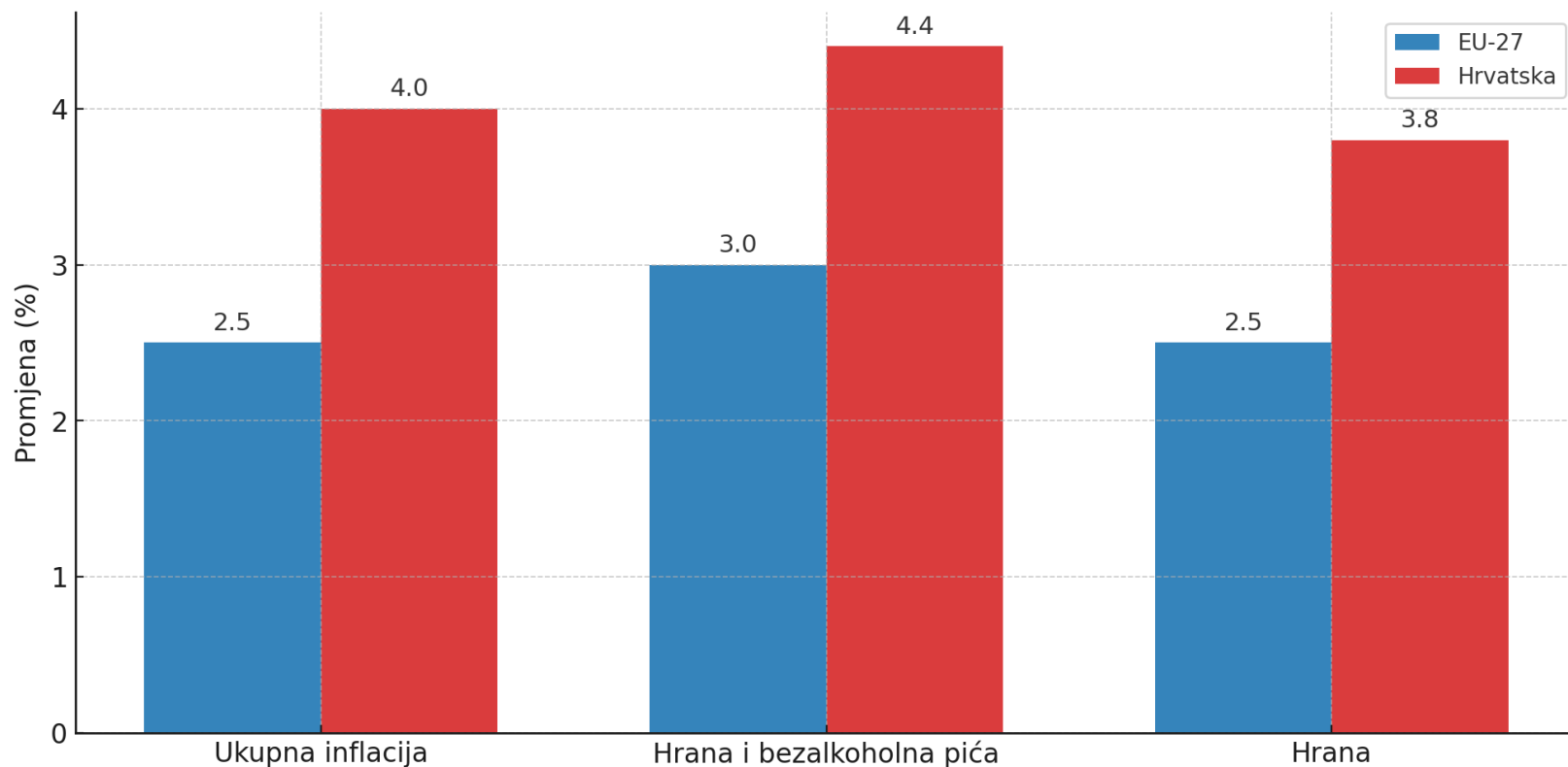
Izvor podataka: Izračunato na temelju podataka DZS RH 2025.

# Trošak hrane i pića u ukupnim izdacima kućanstava EU (2024.)



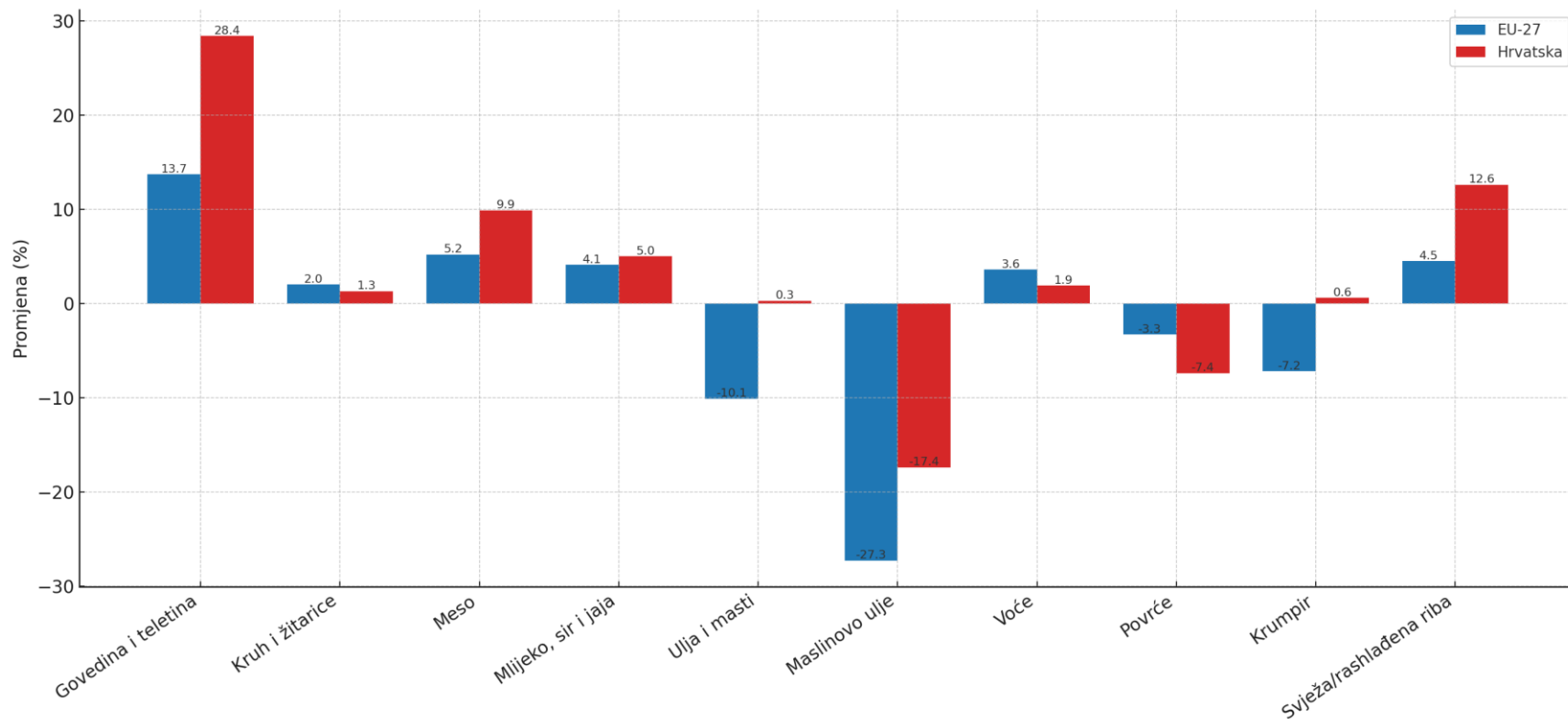
Izvor: obrada autora prema podacima EUROSTATA, 2025.

# Stope rasta potrošačkih cijena EU-27 vs. Croatia



Izvor: obrada autora prema podacima EUROSTAT.  
Stope rasta potrošačkih cijena u Hrvatskoj i Europskoj uniji (HICP), na dan 19.11.2025

# Usporedba promjene cijena prema kategorijama proizvoda: Hrvatska vs EU-27



Izvor: obrada autora prema podacima EUROSTATA.

Stope rasta potrošačkih cijena u Hrvatskoj i Europskoj uniji (HICP), na dan 19.11.2025



# Pokazatelji razvoja poljoprivrede

---

# Struktura i značaj poljoprivrede u Europskoj uniji

| Pokazatelj                                           | Vrijednost              |
|------------------------------------------------------|-------------------------|
| Broj poljoprivrednih gospodarstava                   | 9,1 mil. (HRV 160 tis.) |
| - promjena u odnosu na 2005.                         | –5,3 milijuna (–37 %)   |
| Poljoprivredna gospodarstva < 5 ha                   | 70 %                    |
| Gospodarstva > 100 ha                                | 2,7 %                   |
| Udio poljoprivrede u BDP-u EU -27                    | 1,3 % (HRV 3-4%)        |
| Udio poljoprivrede u zaposlenosti EU – 27 (8,7 mil.) | 4,2 %                   |

Izvor: obrada autora prema podacima EUROSTATA.



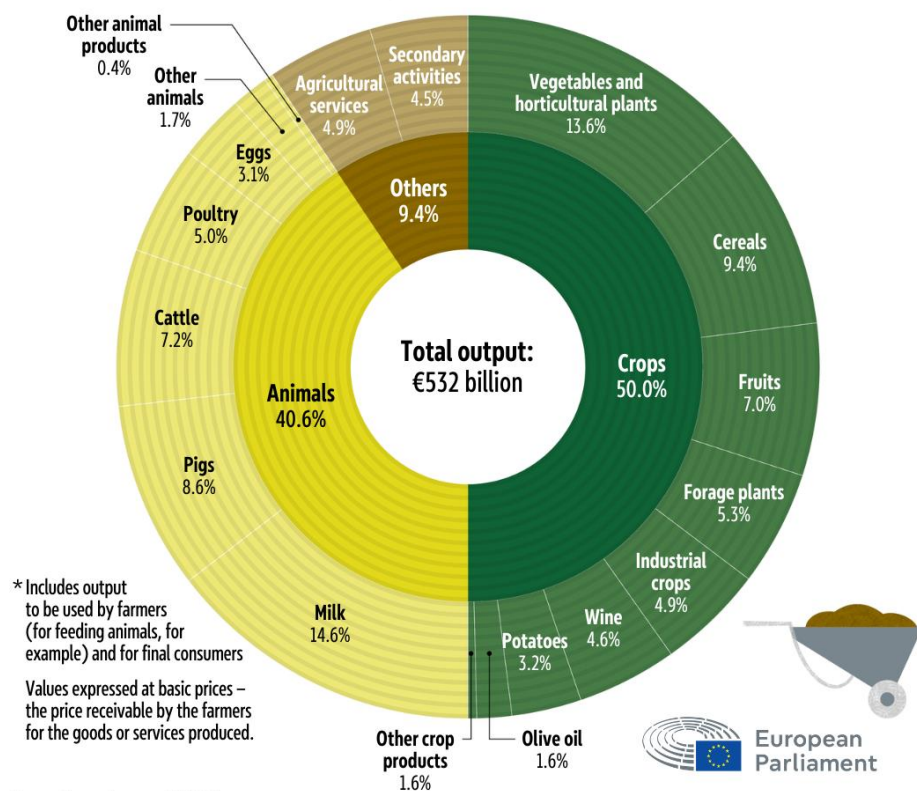
# Usporedba strukture gospodarstva: EU, Hrvatska i odabrane države

|                                                                                           | European Union             | Austria                  | Croatia                  | Netherlands             | Romania                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>Farms</b><br>(Number)                                                                  | <b>9 067 300</b><br>(2020) | <b>110 780</b><br>(2020) | <b>143 920</b><br>(2020) | <b>52 640</b><br>(2020) | <b>2 887 070</b><br>(2020) |
| <b>Family farms</b><br>(percentage of all farms)                                          | <b>87.8%</b><br>(2020)     | <b>92.7%</b><br>(2020)   | <b>95.8%</b><br>(2020)   | <b>85.1%</b><br>(2020)  | <b>93.5%</b><br>(2020)     |
| <b>Young farm managers (less than 35 years)</b><br>(percentage of all farm managers)      | <b>6.5%</b><br>(2020)      | <b>13.0%</b><br>(2020)   | <b>7.2%</b><br>(2020)    | <b>4.6%</b><br>(2020)   | <b>5.8%</b><br>(2020)      |
| <b>Older farm managers (55+ years)</b><br>(percentage of all farm managers)               | <b>57.6%</b><br>(2020)     | <b>31.9%</b><br>(2020)   | <b>61.6%</b><br>(2020)   | <b>54.7%</b><br>(2020)  | <b>59.5%</b><br>(2020)     |
| <b>Farm managers with full agricultural training</b><br>(percentage of all farm managers) | <b>10.2%</b><br>(2020)     | <b>24.4%</b><br>(2020)   | <b>2.4%</b><br>(2020)    | <b>62.6%</b><br>(2020)  | <b>0.7%</b><br>(2020)      |
| <b>Gross value added of the agricultural industry</b><br>(percentage of EU total)         | <b>100.0%</b><br>(2024)    | <b>2.0%</b><br>(2024)    | <b>0.7%</b><br>(2024)    | <b>7.2%</b><br>(2024)   | <b>4.0%</b><br>(2024)      |
| <b>Value of crop output</b><br>(percentage of EU total)                                   | <b>100.0%</b><br>(2024)    | <b>1.5%</b><br>(2024)    | <b>0.6%</b><br>(2024)    | <b>7.3%</b><br>(2024)   | <b>4.0%</b><br>(2024)      |
| <b>Value of animal output</b><br>(percentage of EU total)                                 | <b>100.0%</b><br>(2024)    | <b>2.2%</b><br>(2024)    | <b>0.5%</b><br>(2024)    | <b>7.1%</b><br>(2024)   | <b>2.8%</b><br>(2024)      |

Izvor: EUROSTAT, 2025., <https://ec.europa.eu/eurostat/cache/visualisations/agriculturefacts/#?geo=EU,AT,HR,NL>

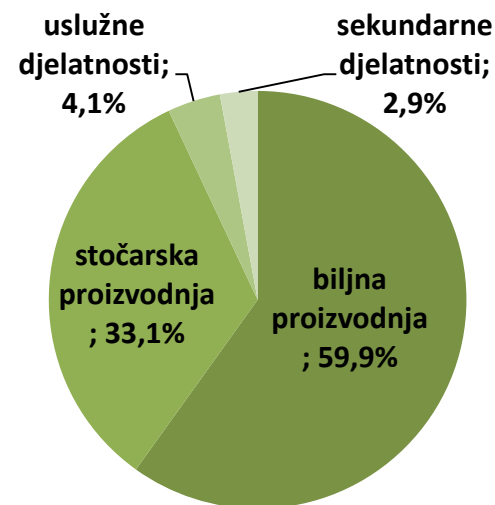
# Vrijednost poljoprivredne proizvodnje EU-27, 2024.

## Total EU agricultural output in value\*

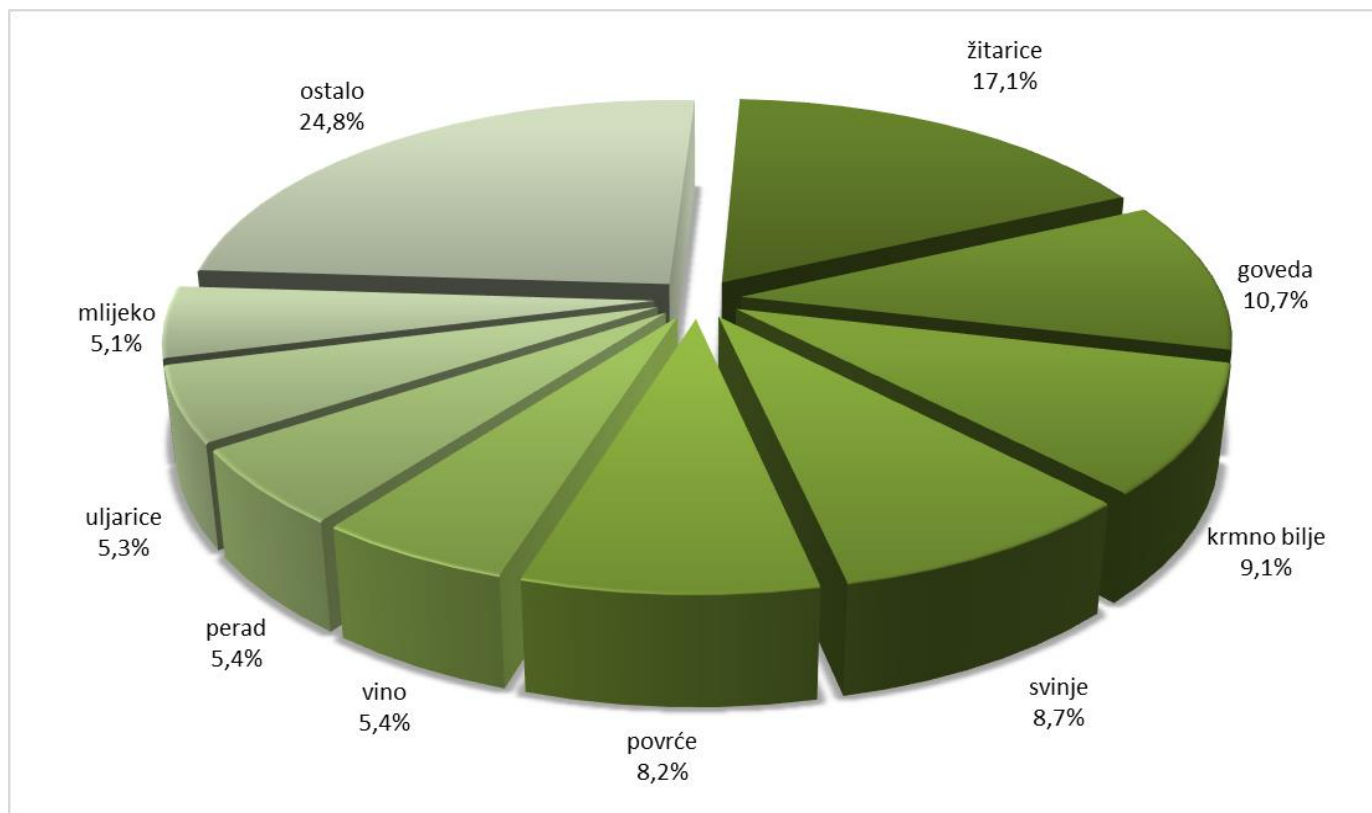


Source: Eurostat [aact\_eaa01] (2024)

Hrvatska, 2024.

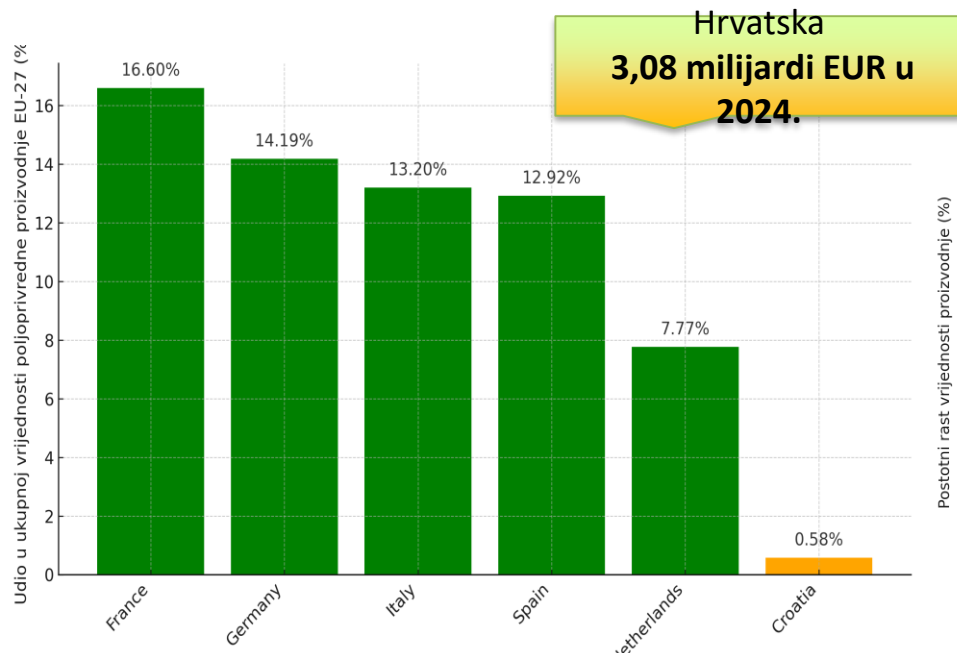


# Struktura vrijednosti poljoprivredne proizvodnje po proizvodima u Hrvatskoj, 2024. godina

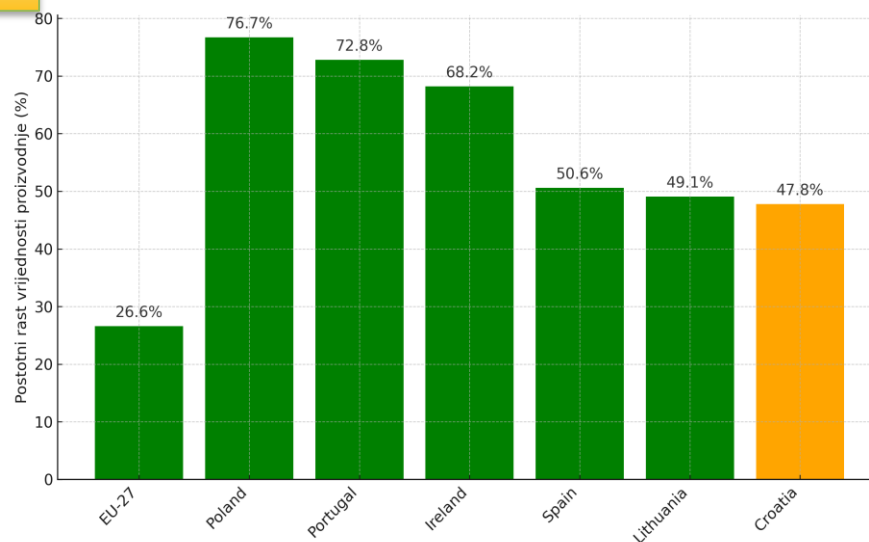


# Vrijednost poljoprivredne proizvodnje EU-27 po zemljama

Top 5 zemalja prema udjelu u ukupnom  
poljoprivrednom outputu EU-27 u 2024.



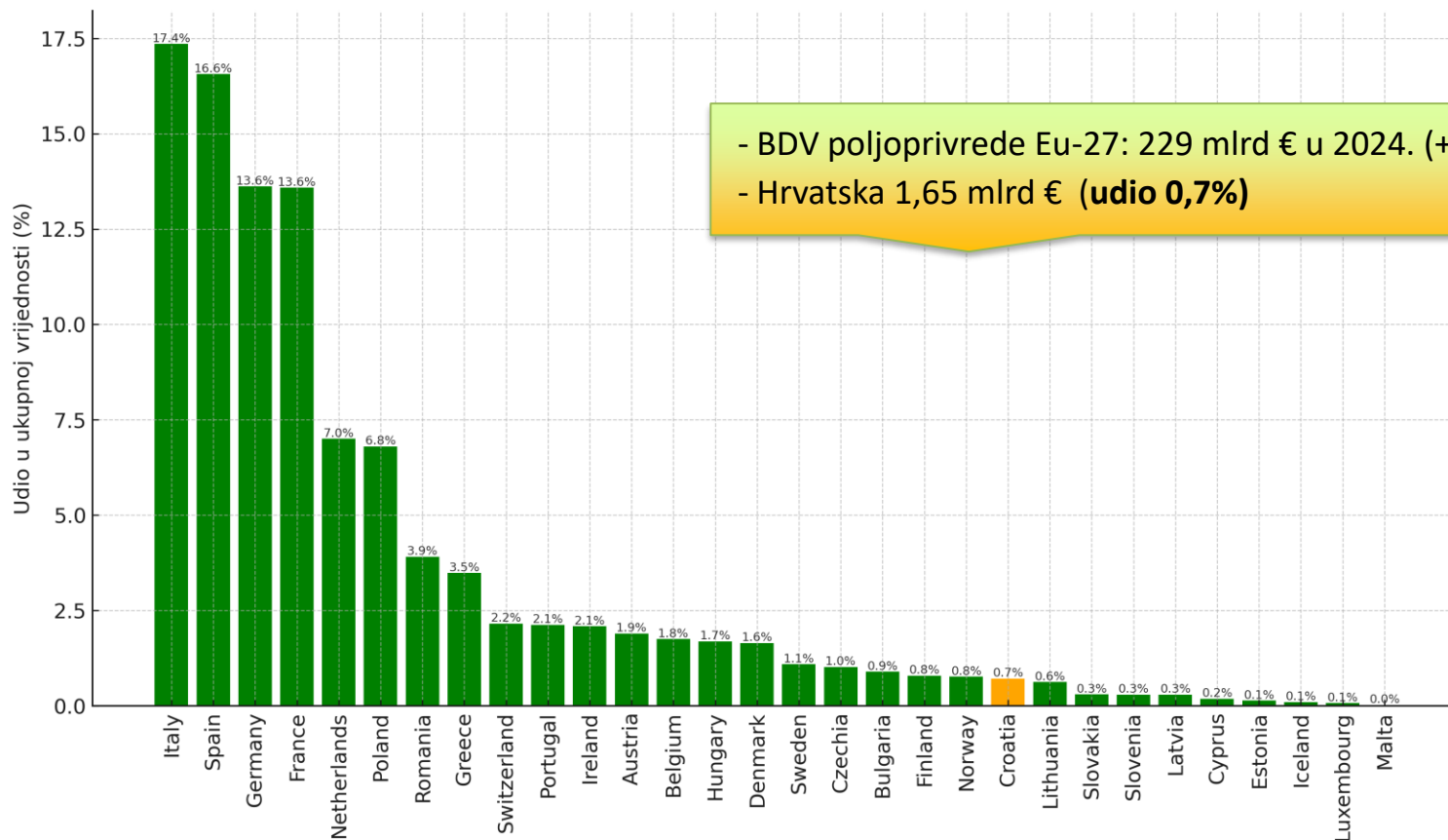
EU-27 – najveći rast (2015–2024)



Izvor: obrada autora prema podacima EUROSTATA.

To je **ukupna tržišna vrijednost poljoprivredne proizvodnje** (biljna + stočarska + usluge) po tekućim cijenama, cijene koje proizvođač ostvaruje, uključujući subvencije na proizvode, ali bez poreza (PDV), trgovačkih marži.

# Bruto dodana vrijednost (BDV) EU-27 u 2024.



Što je BDV u poljoprivredi?

BDV = vrijednost proizvodnje – međufazna potrošnja (sjeme, pesticidi, gnojivo, energija itd.)

Mjeri čistu vrijednost koju poljoprivreda stvara u gospodarstvu. (snaga sektora)

# Bruto dodana vrijednost (BDV) Hrvatska 2020. - 2024.

Bruto dodana vrijednost, u mil. eura

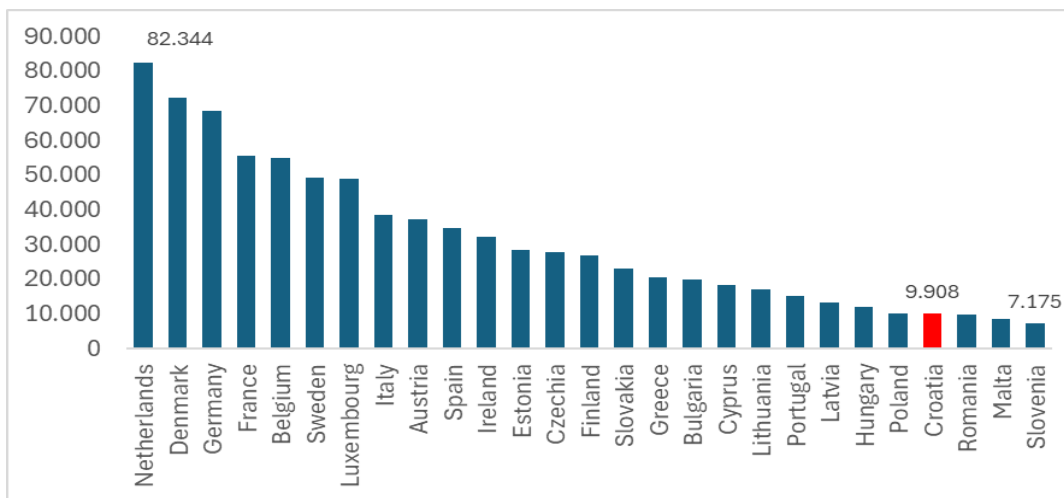






# Produktivnost rada u poljoprivredi

- Učinkovitost rada
- Bruto dodana vrijednost / količina rada
- AWU = ekvivalent jedne osobe koja radi puno radno vrijeme tijekom cijele godine
- Produktivnost RH polj. iznosi 9.908 EUR/AWU – **MEĐU ZADNJIIMA U EU! (2022).**
- U EU najproduktivnija Nizozemska 82.344 EUR/AWU - visoko-tehnološka, obrazovana i snažno specijalizirana poljoprivreda.  
Specijalizacija → veća produktivnost.

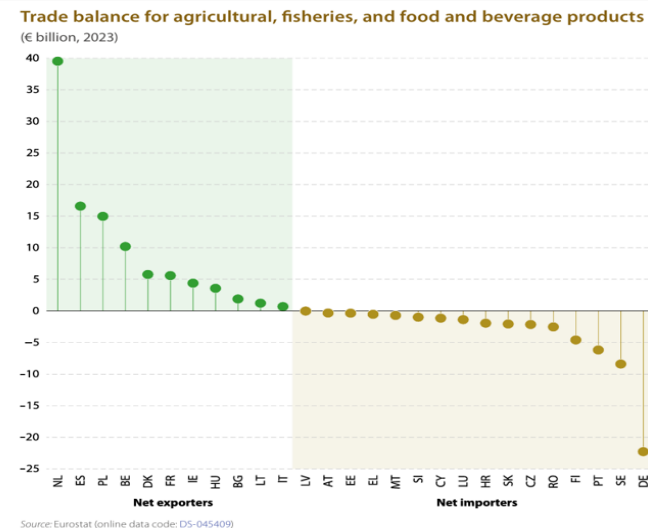


# Vanjsko trgovinska razmjena

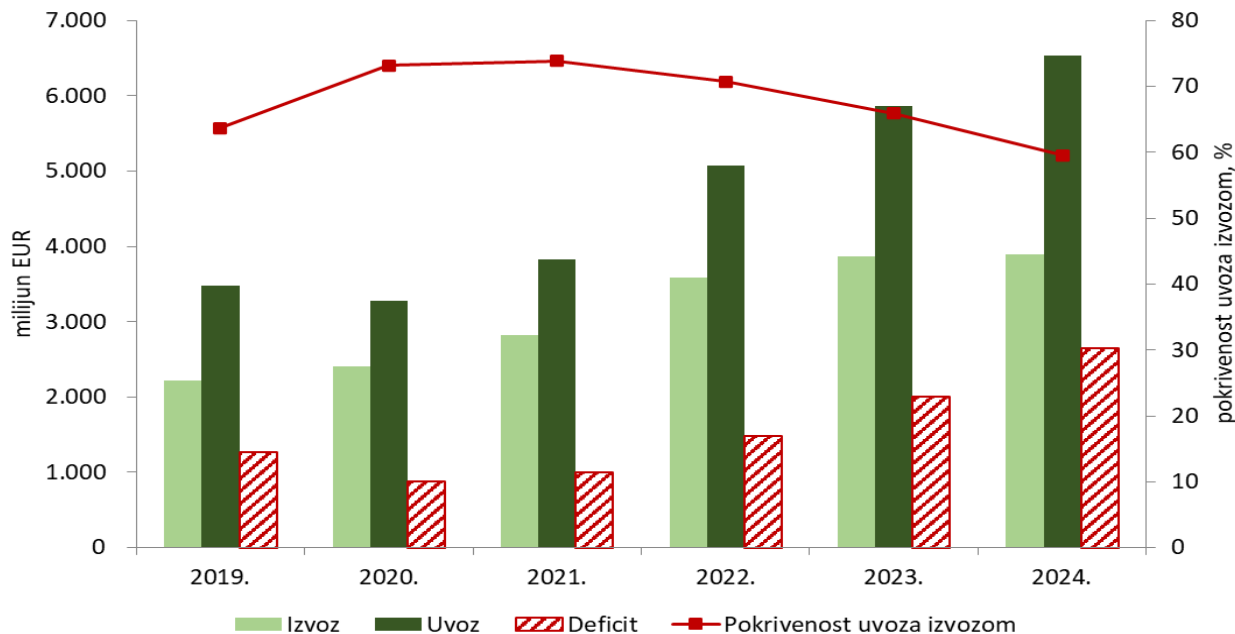
---

# EU trgovina poljoprivredno prehrambenim proizvodima

- EU je neto izvoznik poljoprivredno prehramber proizvoda.
- Izvoz: 220 milijardi EUR
- Uvoz: 178 milijardi EUR
- Trgovinski suficit: **42** milijarde eura (2023.)
- **29,3 %** trgovine odvijalo se izvan EU-a, **70,7 %** trgovine odvijalo se unutar EU-a.
- Snažna konkurentnost sektora na globalnom tržištu.
- **Nizozemska** - najveći neto izvoznik (+35,9 mlrd €).
- **Njemačka** - najveći neto uvoznik (–23 mlrd €).



# Vanjskotrgovinska razmjena poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, Hrvatska



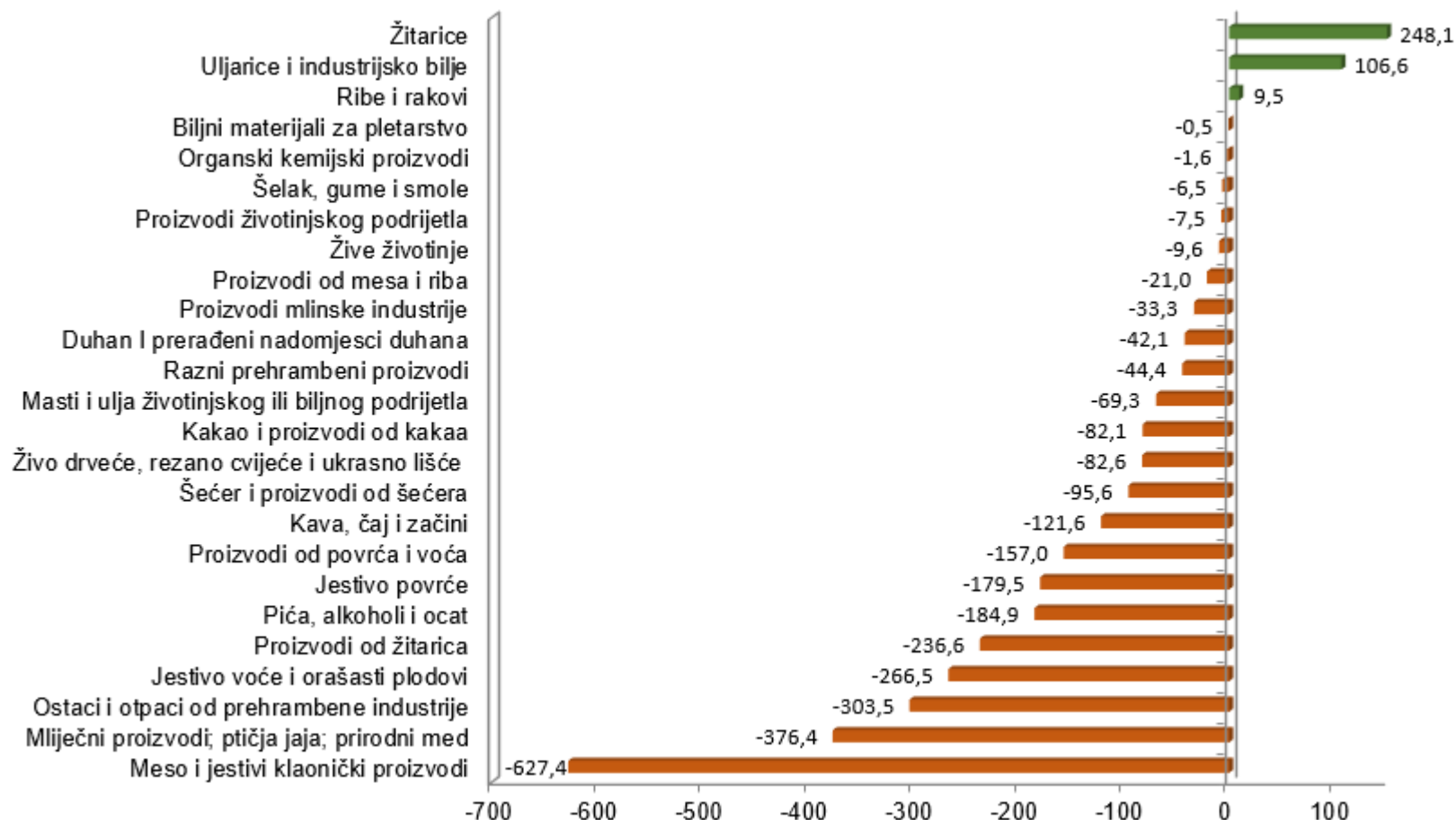
| Godine                        | 2019           | 2020          | 2021          | 2022           | 2023           | 2024           |
|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Uvoz                          | 3.480.879.327  | 3.279.672.839 | 3.822.379.206 | 5.068.516.347  | 5.866.431.819  | 6.538.861.088  |
| Izvoz                         | 2.217.682.273  | 2.401.218.595 | 2.823.520.490 | 3.586.582.301  | 3.865.206.556  | 3.893.480.921  |
| Deficit (mil. EUR)            | -1.263.197.054 | -878.454.244  | -998.858.716  | -1.481.934.046 | -2.001.225.263 | -2.645.380.167 |
| Pokrivenost uvoza izvozom (%) | 63,7           | 73,2          | 73,9          | 70,8           | 65,9           | 59,5           |

# Rang-lista 10 država prema ostvarenom suficitu/deficitu u hrvatskoj poljoprivrednoj razmjeni u 2024.

| država                     | ostvareni suficit<br>(milijuna eura) | država     | ostvareni deficit<br>(milijuna eura) |
|----------------------------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|
| Bosna i Hercegovina        | 302,8                                | Njemačka   | -589,2                               |
| Crna Gora                  | 93,4                                 | Nizozemska | -497,1                               |
| Kosovo                     | 91,0                                 | Mađarska   | -416,9                               |
| Italija                    | 45,2                                 | Poljska    | -363,3                               |
| Libanon                    | 36,3                                 | Španjolska | -214,6                               |
| Japan                      | 25,6                                 | Austrija   | -189,4                               |
| Ujedinjeni Arapski Emirati | 25,1                                 | Češka      | -167,4                               |
| Srbija                     | 24,7                                 | Danska     | -124,5                               |
| Kazahstan                  | 19,1                                 | Francuska  | -122,6                               |
| Saudijska Arabija          | 18,9                                 | Rumunjska  | -107,9                               |

(izvor: DZS; obrada: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ribarstva, Zeleno izvješće za 2024.)

# Trgovinska bilanca razmjene poljoprivredno-prehrambenih proizvoda po skupinama u 2024. (milijun eura)



(izvor: DZS; obrada: Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ribarstva, Zeleno izvješće za 2024.)

# Samodostatnosti proizvodno potrošne bilance

---

# Usporedba samodostatnosti HRV i EU

| Kategorija         | EU Europska unija                                                                                                                                                                                                                                                                              | HR Hrvatska                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>+ PREDNOSTI</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Visoka samodostatnost i izvozna konkurentnost</li><li>• <b>Suficit</b> - žitarice i mliječni proizvodi (sir i mlijeko u prahu), svinjetini i peradi</li><li>• <b>Suficiti</b> u voću, povrću, maslinovom ulju i vinu (posebno južne članice)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Visoka samodostatnost u: žitaricama (pšenica, kukuruz, ječam)</li><li>• uljaricama (soja, suncokret, uljana repica)</li><li>• pojedinom voću (mandarine, trešnje, višnje)</li></ul>                |
| <b>— SLABOSTI</b>  | <p><b>EU NIJE samodostatna</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>uljarice</b> i proteinski usjevi (ovisnost o uvozu soje)</li><li>• <b>Ovčje</b> i kozje meso</li><li>• Povremeni deficit šećera</li></ul>                                                                        | <p><b>HRV NIJE samodostatna (2024.)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- voće 42%, povrće 54%, krumpir 51%</li><li>- mlijeko: pad s 86% (2010.) na ~47% (2024.)</li><li>jaja: oko 92%</li><li>ovčje i kozje meso: 69%</li></ul> |



# Promjene samodostatnosti po sektorima u Hrvatskoj 2010. - 2024.

---

Žitarice:

rast 120 - 160%

Voće:

pad 59 - 45%

Povrće:

pad 63% - 52%

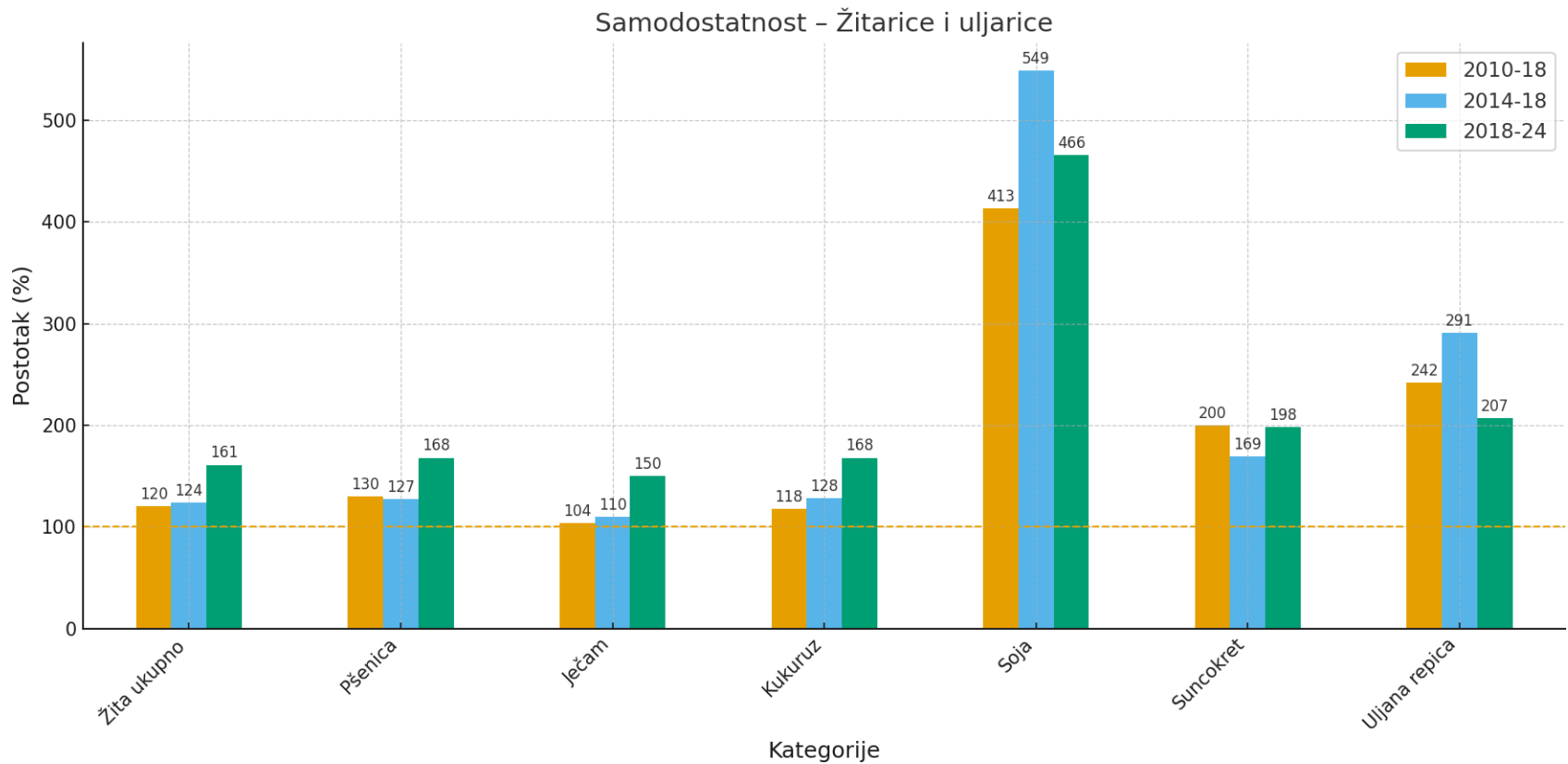
Meso:

pad 71% - 68%

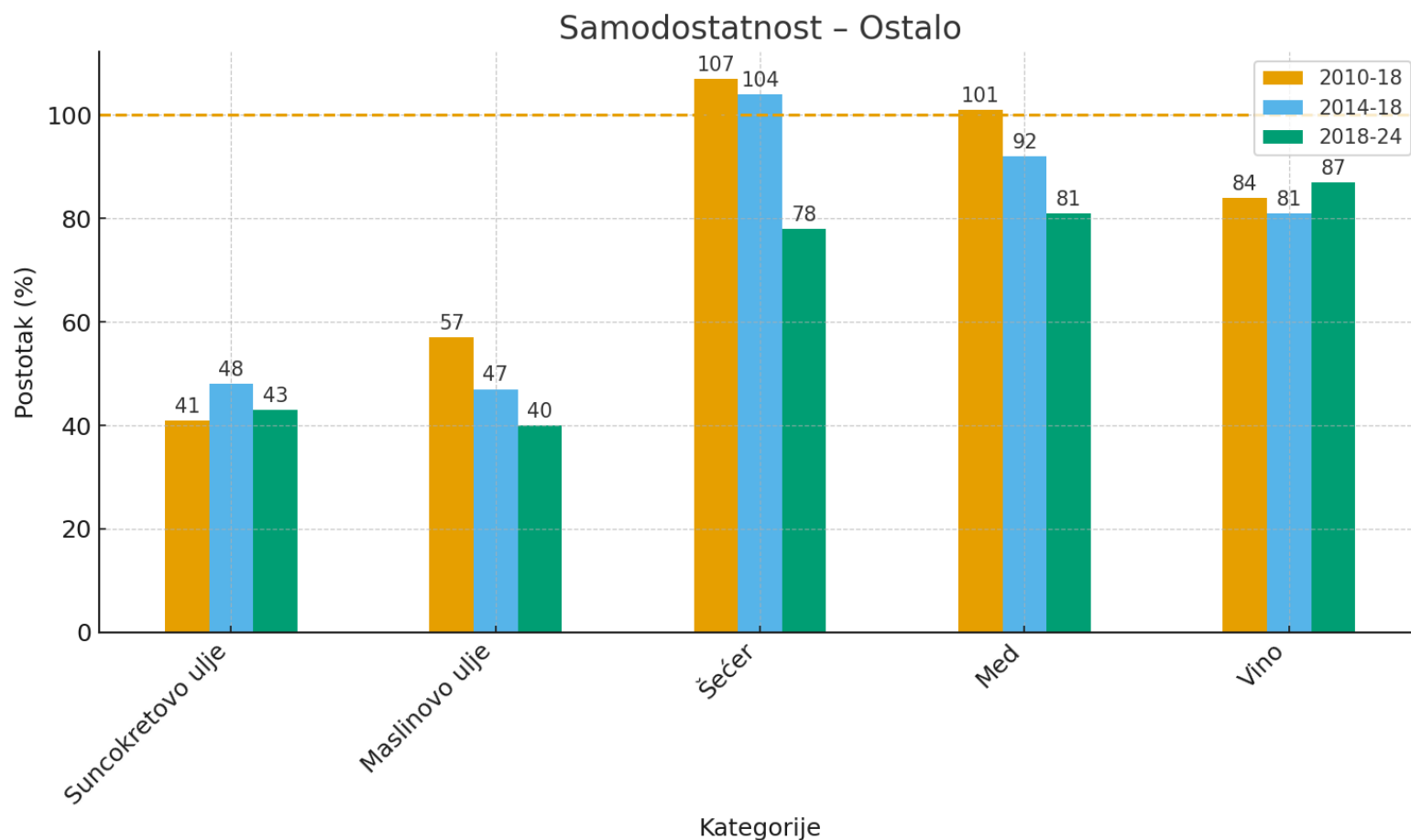
Mlijeko:

pad 74% - 47%

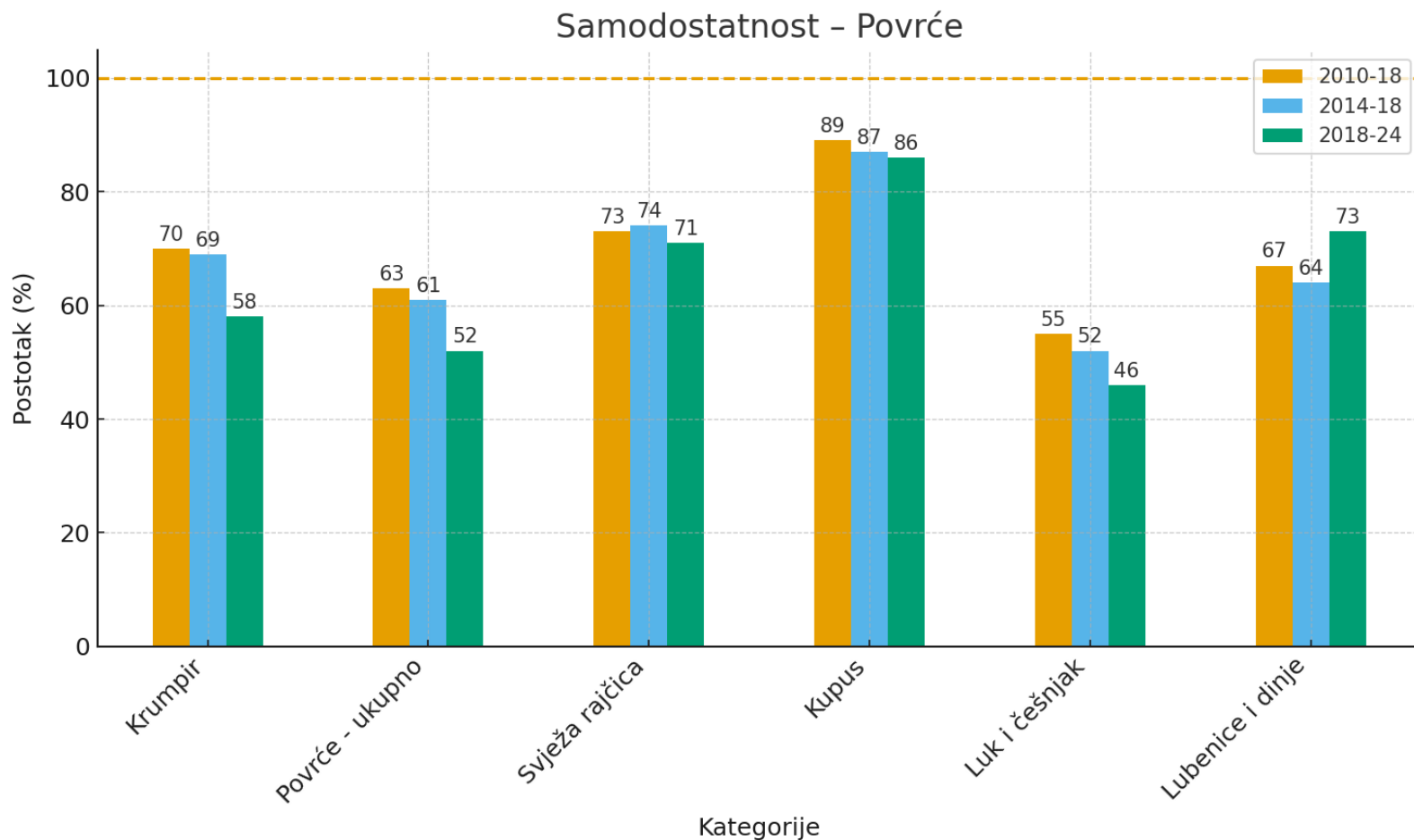
# Samodostatnost žitarice i uljarice 2010. – 2024.



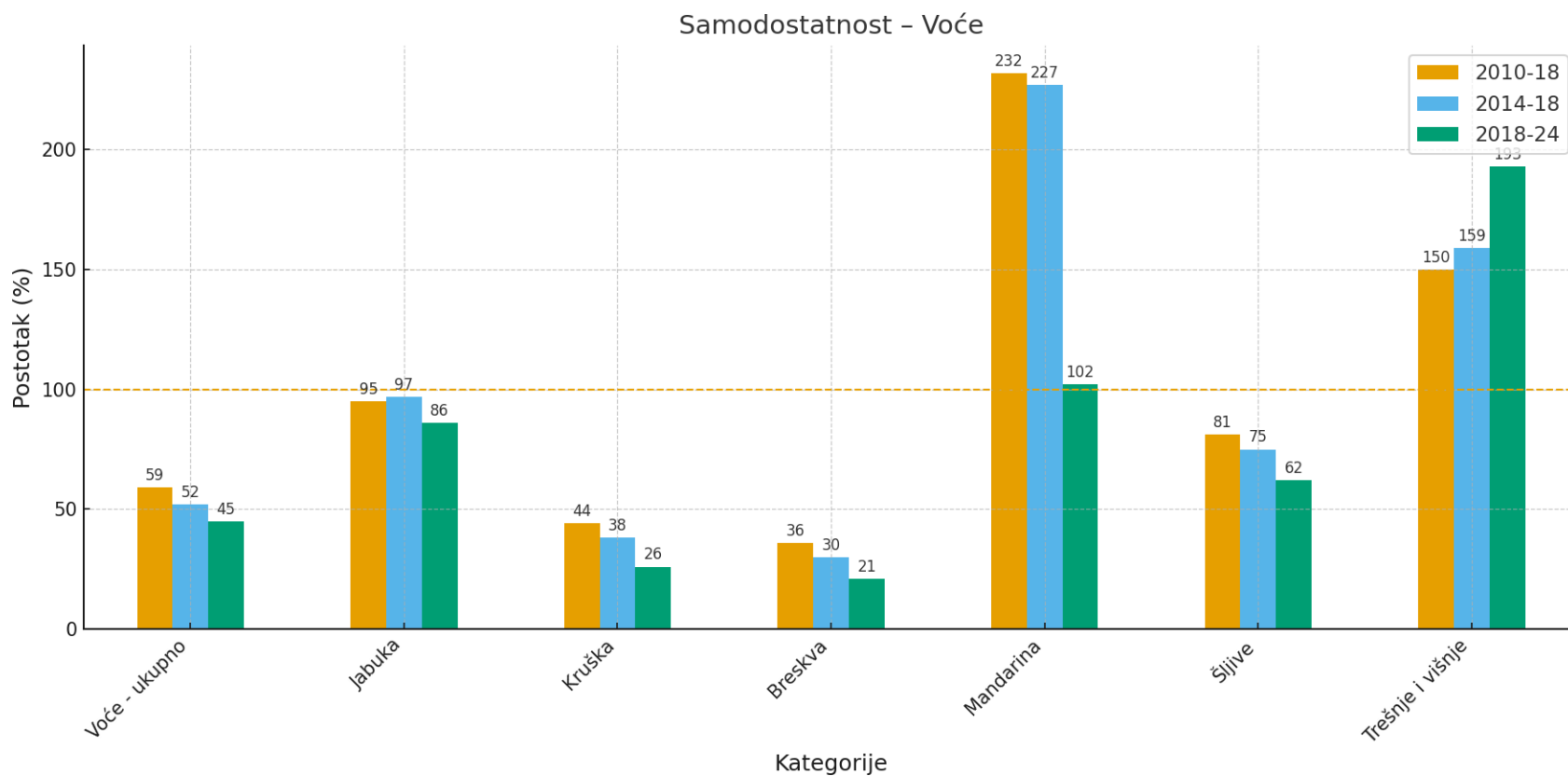
# Samodostatnost biljna ulja, šećer, med i vino 2010. – 2024.



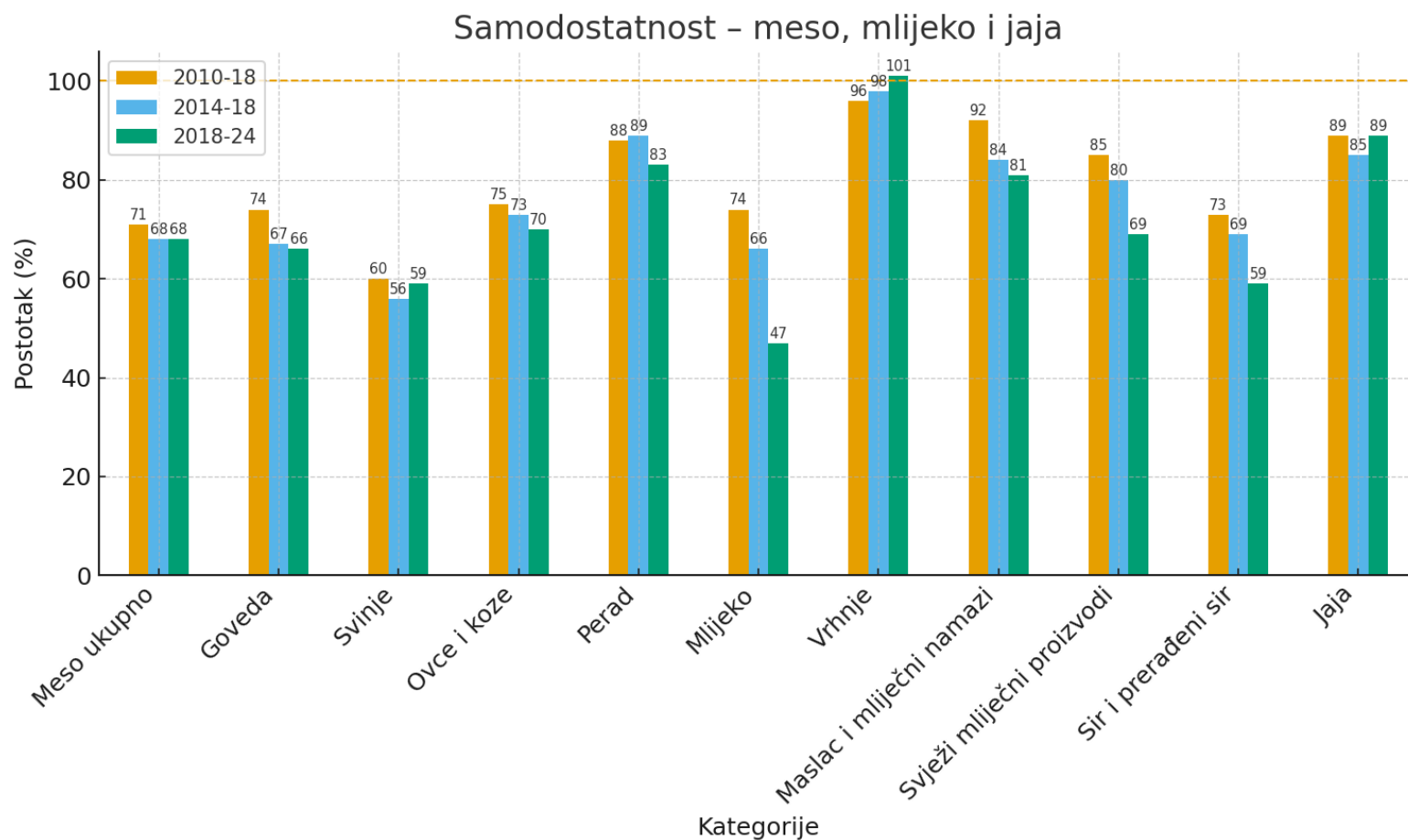
# Samodostatnost povrća 2010. – 2024.



# Samodostatnost voća 2010. – 2024.

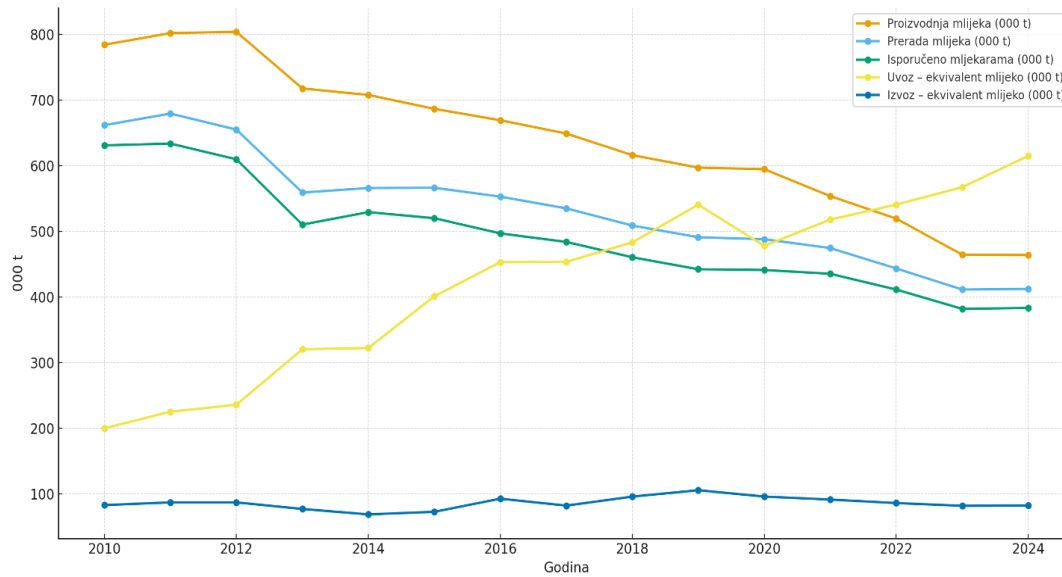


# Samodostatnost meso, mlijeko, jaja 2010. – 2024.



# KRITIČNO!

## Tržište mlijeka



# Raspodjela financijskih sredstava u programskom razdoblju 2023. – 2027.

## Hrvatska

---

|                      | Proračun EU-a,<br>EUR | Nacionalno<br>sufinanciranje,<br>EUR | Ukupno, EUR   |
|----------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------|
| Izravna plaćanja     | 1.873.851.185         | :                                    | 1.873.851.185 |
| Sektorska<br>potpora | 52.947.558            | 9.541.953                            | 62.489.511    |
| Ruralni razvoj       | 1.458.079.005         | 352.019.751                          | 1.810.098.756 |
| Ukupno               | 3.384.877.748         | 361.561.704                          | 3.746.439.452 |



# Zaključci

- **Strukturni izazovi**

- Mali i rascjepkani posjedi
- Slaba stručna osposobljenost
- Starija populacija poljoprivrednika
- Slaba specijalizacija
- Niska produktivnost
- Nizak stupanj digitalizacije
- Slabo razvijene zadruge i lanci vrijednosti

- **Trendovi samodostatnosti**

- Pad samodostatnosti u ključnim sektorima: *mlijeko, povrće, voće*
- Visoka ovisnost o uvozu u sve više kategorija
- Biljna proizvodnja (žitarice i uljarice) *jedina stabilno suficitarna*

# Hvala na pažnji!

Kontakt: [zmesic@agr.hr](mailto:zmesic@agr.hr)